

# Tytäryhtiöiden tavoitteiden toteuma

Tilikausi 2024

# Esityksen sisältö

- Tavoitteiden toteutuminen:
- 1. Kokonaisuus
- 2. Yhtiökohtaiset toteumat
- 3. Yhtiökohtaiset tavoitteet kokonaisuudessaan

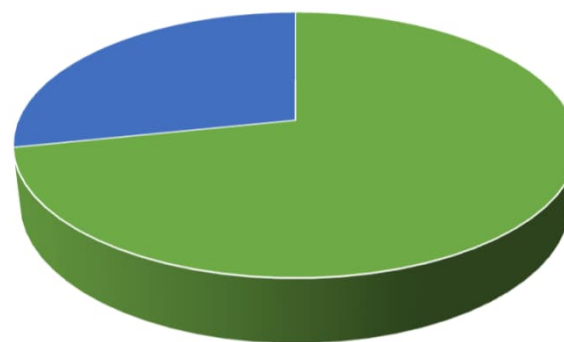
# Tavoitteet kokonaisuutena



# Taloudelliset ja toiminnalliset:

Tavoitteet yhteensä: 46  
 Toteutuneet tavoitteet: 33 (71,7%)  
 Toteutumattomat tavoitteet: 13 (28,3%)

Taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet

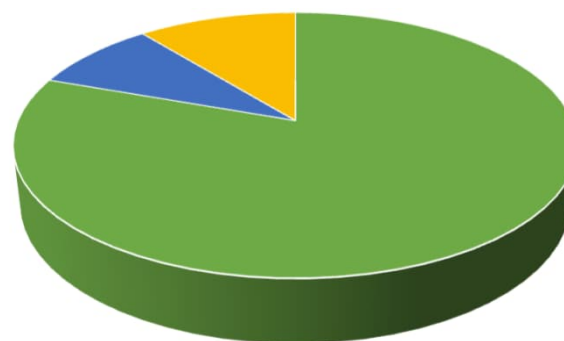


■ Toteutui ■ Ei toteutunut

# Ympäristö ja vastuullisuus:

<i>Tavoitteet yhteensä:</i>	<i>Toteutuneet:</i>	<i>Osittain:</i>	<i>Toteutumattomat:</i>
46	37 (80,4%)	4 (8,7%)	5 (10,9%)

Ympäristö- ja vastuullisuustavoitteet



■ Toteutui ■ Toteutui osittain ■ Ei toteutunut

# Yhtiökohtaiset tavoitteet



# Tampereen Energia Oy

- Uusiutuvan energian osuus: vähintään 65%
- Hiilidioksidin talteenotto ja hyödyntäminen: Selvitys edennyt ja raportoitavia toimenpiteitä tehty
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: Tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot määritelty
- Maksettu osinko: 50% konsernin nettotuloksesta tai vähintään 20 milj. euroa
- Hiilineutraali Tampere 2030: Tiekartan toimenpiteet toteutettu

# Finnpark Oy

- Hiilineutraalisuustavoite: Vuoden 2030 tavoite ja vuoden 2025 välitavoite
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: Tavoitteet ja mittarit määritelty
- Maksettu osinko: 50% konsernin nettotuloksesta tai vähintään 0,5 milj. euroa. Vuonna 2024 korotettu tavoite osingolle 1 milj. euroa.
- Asiakaskokemus ja asiakastyytyväisyys: NPS tavoite >70
- Omistaja-arvo: Osakekannan arvo lisättynä maksetulla voitonjaolla, kasvu vähintään 5%



# Tampereen Infra Oy

- Nettosuositeluindeksi: Tavoite >55
- Kannattavuus: Nettotulos -% liikevaihdosta, tavoite 0,3-1%
- Kustannustehokkuus: Skaala 1-5, tavoite vähintään 2,2
- Hiilineutraali Tampere 2030: Tiekartan toimenpiteet toteutettu
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: Tavoitteet ja mittarit määritelty

# Pirkanmaan jätehuolto Oy

- Maksettu osinko: 50% markkinaehtoisesta tuloksesta, lisäosinko 0,65 milj. euroa
- Hiilineutraali Tampere 2030: Tiekartan toimenpiteet toteutettu
- Kustannustehokkuus: Jättemaksut hinnoiteltu edullisesti
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: Tavoitteet ja mittarit määritelty
- Asiakastyytyväisyyden mittaaminen: Prosessi suunniteltu
- Sekalaisen yhdyskuntajätteen määrä: Tavoite 10kg vähennys /asukas

# Tampereen Palvelukiinteistöt Oy

- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: Tavoitteet ja mittarit määritelty
- Pääoman kierto: Kiinteistösalkutuksen mukaisesti
- Hiilineutraali Tampere 2030: Tiekartan toimenpiteet toteutettu
- Maksettu osinko: 50% kiinteistörealisointien nettomyyntivoitoista

# Tullinkulman työterveys/Pirte Oy

- Ennaltaehkäisevä työterveyshuolto: Osuus vähintään 60%
- Asiakastyytyväisyys: NPS tavoite 70
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: Tavoitteet ja mittarit määritelty
- Kannattavuus: Nettotulos 0,8-1 milj. euroa
- Hiilineutraali Tampere 2030: Tiekartan toimenpiteet toteutettu

# Pirkan opiskelija-asunnot Oy

- Asuntokannan kasvattaminen: **Valmistuneet uudet asunnot keskimäärin 60 kpl**
- Vakavaraisuus: **Omavaraisuusaste vähintään 14%**
- Kannattavuus: **Sipo-%, vähintään 1,4%**
- Hiilineutraali Tampere 2030: **Tiekartan toimenpiteet toteutettu**
- Korjausvelan määrä: **Enintään 1,4%**
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: **Tavoitteet ja mittarit määritelty**
- Taloudellinen käyttöaste: **Tavoite vähintään 95,5%**

# Tampereen Raitiotie Oy

- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: **Tavoitteet ja mittarit määritelty**
- Raitiotien jatkorakentaminen: **Pirkkala & Linnainmaa**
- Asiakastyytyväisyys: **Keskiarvo parempi kuin 4,26**
- Raitioliikenteen luotettavuus: **Vähintään 99,8%**
- Talous: **Tilikauden nettotulos positiivinen**
- Hiilineutraali Tampere 2030: **Tiekartan toimenpiteet toteutettu**

# Tampereen Särkänniemi Oy

- Hiilineutraali Tampere 2030: Tiekartan toimenpiteet toteutettu
- Maksettu osinko: Vähintään 1,0 milj. euroa
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: Tavoitteet ja mittarit määritelty
- Omistaja-arvo: Osakekannan arvo + maksetut osingot, kasvu yli 5%

# Tampere Tallo Oy

- Konsernin nettotulos: **Positiivinen**
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: **Tavoitteet ja mittarit määritelty**
- Kävijämäärä: **Tavoite 100 000 kävijää**
- Hiilineutraali Tampere 2030: **Tiekartan toimenpiteet toteutettu**



# Tampereen Tilapalvelut Oy

- Asiakastyytyväisyys: **Indeksi yli 4,0**
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: **Tavoitteet ja mittarit määritelty**
- Hiilineutraali Tampere 2030: **Tiekartan toimenpiteet toteutettu**
- Kannattavuus: **Nettotulosprosentti liikevaihdosta 0,3-0,5%**
- Hintojen kehitys: **Max. 98% alan kustannusindeksistä**

# Tampereen Vuokra-Asunnot Oy

- Hiilineutraali Tampere 2030: Tiekartan toimenpiteet toteutettu
- Kannattavuus: Sipo-%, vähintään 4,5%
- Taloudellinen käyttöaste: Vähintään 98,5%
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: Tavoitteet ja mittarit määritelty
- Maksettu osinko: 0,57 milj. euroa
- Omistaja-arvo: Vapaiden kiinteistöjen markkina-arvo 170 milj. euroa
- Asuntokannan kasvattaminen: Valmistuneet uudet asunnot keskimäärin 100 kpl

# Pirkanmaan Voimia Oy

- Hiilineutraali Tampere 2030: Tiekartan toimenpiteet toteutettu
- Asiakastyytyväisyys: Paremmat tulokset kuin vuonna 2023
- Kannattavuus: Nettotulos 0,5-1,3 milj. euroa
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: Tavoitteet ja mittarit määritelty
- Tuottavuus: Toimialaa parempi

# Tampereen Vesi Oy

- Asiakastyytyväisyys: **Indeksi yli 4,0**
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: **Tavoitteet ja mittarit määritelty**
- Hiilineutraali Tampere 2030: **Tiekartan toimenpiteet toteutettu**
- Vesijohtoveden toimitusvarmuus: **Ei pitkiä jakelukatkoksia**
- Vesitaksakehitys: **Maltillinen**
- Talous: **Parempi kuin mallinnoksessa.**

# Tredu-Kiinteistöt Oy

- Hiilineutraali Tampere 2030: Tiekartan toimenpiteet toteutettu
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: Tavoitteet ja mittarit määritelty

# Hiedanrannan Kehitys Oy

- Hiilineutraali Tampere 2030: [Tiekartan toimenpiteet toteutettu](#)
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: [Tavoitteet ja mittarit määritelty](#)

# Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy

- Hiilineutraali Tampere 2030: **Tiekartan toimenpiteet toteutettu**
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: **Tavoitteet ja mittarit määritelty**

# Ekokumppanit Oy

- Hiilineutraali Tampere 2030: **Tiekartan toimenpiteet toteutettu**
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: **Tavoitteet ja mittarit määritelty**



# Business Tampere Oy

- Hiilineutraali Tampere 2030: **Tiekartan toimenpiteet toteutettu**
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: **Tavoitteet ja mittarit määritelty**

# Suomen Hopealinja Oy

- Hiilineutraali Tampere 2030: **Tiekartan toimenpiteet toteutettu**
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: **Tavoitteet ja mittarit määritelty**

# Runoilijan Tie Oy

- Hiilineutraali Tampere 2030: **Tiekartan toimenpiteet toteutettu**
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: **Tavoitteet ja mittarit määritelty**

# Tampereen Sarka Oy

- Hiilineutraali Tampere 2030: Tiekartan toimenpiteet toteutettu
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: Tavoitteet ja mittarit määritelty

# Tavase Oy

- Hiilineutraali Tampere 2030: N/A
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet: N/A

# Tavoitteet kokonaisuudessaan



# Yhtiökohtaiset toteumat

Tampereen Energia Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Uusiutuvan energian osuus koko energiatuotannosta (vesivoima, tuulivoima, bioenergia, jäte-energia), vähintään 65%	+
Hiilidioksidin talteenotto ja hyödyntäminen. Selvitys edennyt ja raportoitavia toimenpiteitä tehty.	+
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Maksettu osinko 50 % konsernin nettotuloksesta tai vähintään 20 milj. euroa.	+
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+

Finnpark Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Yhtiöt kehittävät toimintaansa kestävän kehityksen mukaisesti ja arvioivat ja tunnistavat vuoden 2023 aikana toimintaansa liittyvät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet. Raportoi tavoitenumeroina (esim. SDG 9) ne kestävän kehityksen 17 tavoitteesta, jotka liittyvät keskeisesti yhtiön omaan toimintaan.	+
Maksettu osinko on 50 % konsernin nettotuloksesta tai vähintään 0,5 milj. euroa. Vuonna 2024 korotettu tavoite osingolle 1 milj. euroa.	-
Asiakaskokemus ja asiakastyytyvyisyys on hyvällä tasolla. NPS tavoite >70.	+
Omistaja-arvo kehittyi positiivisesti. Mittarina osakekannan arvo lisättyä maksetulla voitonjaoilla, kasvu vähintään 5%.	+

# Yhtiökohtaiset toteumat

Tampereen Infra Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Asiakkaiden nettosuositteluindeksi, skaala -100-100. Tavoite >55.	-
Toiminta on kannattavaa. Tehokkuus kanavoidaan asiakashintoihin. Yhtiö tuottaa voittoa vain sen verran, että jatkuvuus ja kehittäminen turvataan. Mittarina nettotulos -% liikevaihdosta. Tavoite 0,3-1%.	-
Asiakkaiden kokema kustannustehokkuus. Skaala 1-5 ( 1 erittäin hyvä, 5 erittäin huono), tavoite vähintään 2,2.	-
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+

Pirkanmaan Jätehuolto Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiön maksama osinko on vähintään 50% markkinaehtoisesta tuloksesta, vuonna 2024 sovittu lisäosinko 0,65 milj. euroa. Tavoite 0,75 milj. euroa.	+
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Yhtiö toimii kustannustehokkaasti niin, että jätemaksut on mahdollista hinnoitella edullisesti. Kustannustaso mahdollistaa edullisen hintatason pitämisen asiakkaille. Sijoitus 12 suurimman kaupungin vertailujoukossa min. 4/12.	+
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Yhtiö suunnittelee jatkuvan asiakastytyväisyyden mittaamisen prosessin. Tavoitteena mittaamisen toteuttaminen.	+
Kuntavastuullisen sekalaisen yhdyskuntajätteen määrä vähenee. Mittarina kerätty asumisesta syntynyt sekajäte kg/asukas. Tavoite 10kg vähennys /asukas 2023 tasosta	-



# Yhtiökohtaiset toteumat

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Pääoman kiertoa tehostetaan kiinteistösalkutuksen mukaisesti. Toteutuneita myyntejä vähintään 1 kpl.	+
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Maksettu osinko on 50 % kiinteistörealisointien nettomyyntivoitoista.	+

Tullinkulman työterveys Oy / Pirte	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Resurssien ja kehittämistoiminnan suuntaaminen ennaltaehkäisevään työterveyshuoltoon. Etäpalveluiden tarjonnan tulee tukea ennaltaehkäisevän työterveyshuollon vahvistamisen tavoitetta. Ennaltaehkäisevän työterveyshuollon osuus on vähintään 60 % ja työterveyspainotteisten sairaanhoidon palveluiden osuus korkeintaan 40 % työterveyshuollon kelakorvattavista kustannuksista.	+
Henkilöasiakkaiden asiakastytyväisyys. Mittarina käyttäjäasiakkaiden NPS mittaus. Tavoitetaso NPS 70.	-
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Toiminta on kannattavaa. Konsernin nettotulos 0,8- 1 milj. euroa.	-
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+

# Yhtiökohtaiset toteumat

Pirkan opiskelija-asunnot Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Asuntokannan kasvattaminen MAL-sopimuksen mukaisesti. Valmistuneet uudet asunnot keskimäärin 60 kpl.	-
Vakavaraisuus kasvaa vuosittain. Omavaraisuusaste vähintään 14%	-
Toiminta on kannattavaa. Mittarina sipo-%. Vähintään 1,4%	+
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Kiinteistöjen korjausvelan määrä on hallinnassa. Korjausvelan määrä / rakennuskannan arvo, enintään 1,4 %.	+
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Asuntojen taloudellinen käyttöaste on korkea, tavoite vähintään 95,5 %	+

Tampereen Raitiotie Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Yhtiö on edistänyt toimillaan raitiotien jatkorakentamiseen (Pirkkala & Linnainmaa) tähtäävää suunnittelua; valmistelun osalta päätösesitykset viety kuntien päätöksentekoprosessiin. Tavoite kyllä/ei.	+
Asiakastytyväisyyden keskiarvo parempi kuin 4,26 Nyssen asiakastytyväisyyskyselyn mukaan.	+
Raitioliikenteen luotettavuus vähintään 99,8% (ajetut lähdöt vs. suunnitellut lähdöt) => tarkoittaa noin yhtä ajamatonta lähtöä per päivä. Päivässä keskimäärin 530 lähtöä.	-
Yhtiö talous on tasapainossa yhtiöjärjestyksen 2 §:n periaatteiden mukaisesti siten, että yhtiön kannattavuus ja vakavaraisuus mahdollistavat yhtiön tehokkaan toiminnan ja kehittämisen. Mittari tilikauden nettotulos positiivinen, omavaraisuusprosentti >1%. Toteutunut kyllä /ei.	+
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+

# Yhtiökohtaiset toteumat

Tampereen Särkänniemi Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Maksettu osinko on vähintään vuositavoitteen mukainen (maksetaan tavoitevuonna). Maksettu osinko vähintään 1,0 milj. euroa.	+
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	-
Omistaja-arvo kehittyi positiivisesti. Mittarina osakekannan arvo + maksetut osingot, -%. Tavoite yli 5% verrattuna vuoteen 2023.	+

Tampere-Talo Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Konsernin nettotulos on positiivinen.	+
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Yleishyödyllistä taidetoimintaa harjoittavan emoyhtiön toteutunut kävijämäärä Tampere-talon kiinteistössä ja sen välittömässä läheisyydessä kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna. Tavoite 100 000 kävijää.	+
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+

# Yhtiökohtaiset toteumat

Tampereen Tilapalvelut Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Korkea asiakastytyväisyys. Asiakastytyväisyys-indeksi yli 4,0 (asteikko 1-5).	+
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Toiminta on kannattavaa, nettotulosprosentti liikevaihdosta 0,3-0,5%	+
Liiketoiminta on tehokasta ja hinnat ovat kilpailukykyisiä. Hintojen kehitys on 2% alle alan kustannusindeksin. Kustannusindeksi= palkkatasoindeksi 50, talonrakennusindeksi 25, ylläpitoindeksi 25. Tavoite hinnat max. 98 % alan kustannusindeksistä 2.	+

Tampereen Vuokra-Asunnot Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Toiminta on kannattavaa. Mittarina sipo-%. Vähintään 4,5%	-
Asuntojen taloudellinen käyttöaste on korkea. Käyttöaste vähintään 98,5%.	+
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Maksettu osinko on Ara-säännösten mahdollistama enimmäismäärä. Maksetun osingon määrä 0,57 milj. euroa.	+
Omistaja-arvo kehittyy positiivisesti. Vapaiden kiinteistöjen markkina-arvo laskettuna nettotuottomenetelmällä (vuokratulot-kiinteistöjen kustannukset)/ tuottovaateella (5 %). Tavoite 170 milj. euroa.	+
Asuntokannan kasvattaminen MAL-sopimuksen mukaisesti. Valmistuneet uudet asunnot keskimäärin 100 kpl.	+

# Yhtiökohtaiset toteumat

Pirkanmaan Voimia Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Asiakastytyväisyys paranee palveluntuottajasta huolimatta. Tavoite paremmat tulokset kuin vuonna 2023.	+
Toiminta on kannattavaa. Tehokkuus kanavoidaan asiakashintoihin. Yhtiö tuottaa voittoa vain sen verran, että jatkuvuus ja kehittäminen turvataan. Nettotulos 05, -1,3 milj. euroa.	+
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Yhtiön tuottavuus kehittyi toimialaa paremmin ja hinnat ovat kilpailukykyisiä. Voimian hintakorimittari, indeksiarvot (erillinen laskentamalli), tavoitteena yleistä kustannuskehitystä alaisempi kustannuskehitys.	+

Tampereen Vesi Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Korkea asiakastytyväisyys. Asiakastytyväisyys-indeksi yli 4,0 (asteikko 1-5).	+
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Vesijohtoveden toimitusvarmuus säilyy korkealla tasolla. Ei yhtään toimitetun vesijohtoveden pitkiä (12 h) jakelukatkoksia Tampereen Vesi Oy:n vastualueella.	-
Yhtiön vesitaksakehitys pysyy maltillisena, mahdollisimman alhainen vesitaksa yhtiön talous huomioiden. Taksan muutosperusteet osoitettu yhtiön talousmallin kautta. Taksakorotus ei ylitä talousmallissa esitettyä taksan reaalkorotusta.	+
Yhtiön vesitaksakehitys pysyy maltillisena, mahdollisimman alhainen vesitaksa yhtiön talous huomioiden. Taksan muutosperusteet osoitettu yhtiön talousmallin kautta. Taksakorotus ei ylitä talousmallissa esitettyä taksan reaalkorotusta.	+

# Yhtiökohtaiset toteumat

Tredu-Kiinteistöt Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+

Hiedanrannan Kehitys Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+

# Yhtiökohtaiset toteumat

Ekokumppanit Oy		Business Tampere Oy		Suomen Hopealinja Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma	Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma	Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+	Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	-	Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	-
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+	Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+	Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	-

# Yhtiökohtaiset toteumat

Runoilijan Tie Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	-
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	-

Tampereen Sarka Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	+

Tavase Oy	
Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	